

الجامعة الملكية المغربية للبريدج



FEDERATION ROYALE MAROCAINE
DE BRIDGE

Rapport Moral



Saison 2024-2025

Résidence Al Maoulid Batiment "F"-
Rue El Jounaid - Apprt N°9 - RDC -
CASABLANCA

Tel : 05 22 99 11 01
Email : frmbridge@menara.ma
Site Web : www.bridgemaroc.com



Sommaire



PRÉAMBULE



A. NOUVEAU PLAN QUADRIENNAL 2025-2028 POUR LE DÉVELOPPEMENT DU BRIDGE

3



B. LES COMPÉTITIONS NATIONALES

3



C. LES COMPÉTITIONS INTERNATIONALES

4



D. LES FORMATIONS ET LES STAGES FORMATION ET RECRUTEMENT DE NOUVEAUX BRIDGEURS

5

6



E. FORMATION ET RECRUTEMENT DE JEUNES BRIDGEURS

7



F. ÉCHANGES, CONVENTIONS ET COLLABORATION AVEC LES INSTITUTIONS EN CHARGE DU BRIDGE

8



G. RENFORCEMENT DES CANAUX DE COMMUNICATION AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ BRIDGESQUE

12

13



ANNEXES

Après l'assemblée générale ordinaire élective réunie le vendredi 17 février 2025 au siège de la Fédération et l'accomplissement des procédures administratives qui devaient s'en suivre, la nouvelle formation du comité directeur de la Fédération Royale Marocaine de Bridge s'est penchée sans tarder sur le programme des activités à réaliser pour la saison qui couvre l'exercice 2025, afin de se préparer et de faire face aux problèmes susceptibles d'entraver la promotion du bridge national.

Ce programme, il faut le rappeler, s'inscrit dans la ligne droite du :



A. NOUVEAU PLAN QUADRIENNAL 2025-2028 POUR LE DÉVELOPPEMENT DU BRIDGE

La Fédération Royale Marocaine de Bridge a, en effet, dans le cadre de l'élaboration de sa stratégie, pris en considération les orientations contenues dans le nouveau plan quadriennal 2025-2028 dédié au développement de notre sport.

Ce plan a été officiellement mis sur les rails le 9 septembre 2025, avec la ratification par le président de la convention liant la Fédération à son ministère de tutelle : le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports.

Dans ce cadre, le Comité s'est engagé, à travers ce document, à déployer les efforts nécessaires et à entreprendre toutes les actions dont il dispose pour la promotion de ce sport cérébral au niveau national, et pour que le bridge marocain évolue et améliore encore son positionnement à l'international, parmi les grands pays du monde qui s'adonnent à ce sport sous la coupole de la Fédération Mondiale du Bridge.

(La proposition de l'évaluation des prochaines réalisations pour la première année du budget de ce plan quadriennal se trouve en annexes.)



B. LES COMPÉTITIONS NATIONALES

1. Calendrier des compétitions nationales et internationales

Ainsi, en accord avec les clubs et associations sportives, la Commission d'organisation des compétitions (Commission technique) a procédé à l'établissement des calendriers semestriels de la saison, qui reprennent les compétitions officielles phares, comme l'Open de la Fédération, dont la participation constitue un indicateur de performance de la saison.

En effet, cet événement est un baromètre du niveau des compétitions nationales.

Pour cet exercice, le nombre de paires ayant pris part à ce grand tournoi a battu le record.

Les autres compétitions (la Coupe du Trône, les championnats par paires et par équipes, le championnat dames, le championnat mixte, le trophée...) ont marqué la même tendance de performance en matière de participation.

Cependant, une attention particulière a été accordée à l'organisation de la Coupe du Trône, afin de drainer une participation plus importante des équipes et de toucher, par cette participation, toutes les régions du Maroc, dans les phases éliminatoires du déroulement de cette compétition d'envergure nationale.

2. Coupe du Trône interclubs de bridge du Maroc 2025

Dans le cadre de ces compétitions nationales, l'édition 2025 de la Coupe du Trône interclubs a été une fête bridgesque par excellence.

Après des éliminatoires corsées au niveau des régions (Oujda, Rabat-Fès, Casablanca et Marrakech), les quarts, demi-finales et finales ont vu concourir les meilleures formations des clubs du Royaume.

La compétition a été ardue et les places sur le podium étaient très disputées.

Les matchs se sont déroulés dans le beau Club House de Bridge du Cercle Amical Français de Casablanca (CAFC).

La Fédération Royale Marocaine de Bridge tient à remercier le président du CAFC, **M. Jean-Claude Butel**, ainsi que les responsables de la section Bridge, à leur tête **Mme Chantal Cambournac**, pour l'accueil et l'hospitalité qu'ils ont réservés aux équipes qualifiées aux quarts de finale.

Les félicitations chaleureuses vont à :

- 🥇 L'équipe du CAFC Casablanca – Coupe et médaille d'or
- 🥈 L'équipe du Riad Rabat – Médaille d'argent
- 🥉 L'équipe du SOC Casablanca – Médaille de bronze

▶▶▶ C. LES COMPÉTITIONS INTERNATIONALES

1. Les compétitions internationales à participation marocaine

L'année 2025 a été marquée par une présence honorable du Maroc sur la scène internationale du bridge, à travers la participation de nos représentants à plusieurs compétitions prestigieuses, placées sous l'égide de la Fédération Mondiale du Bridge (WBF) et de la Confédération Africaine de Bridge (CAB).

Nos joueurs ont pris part à différentes manifestations, notamment aux Championnats d'Afrique des Nations, où le Maroc a su confirmer son positionnement parmi les nations montantes de ce sport intellectuel.

Au-delà des résultats purement sportifs, ces participations ont permis de renforcer les liens de coopération et d'échanges avec d'autres fédérations africaines et internationales, ainsi que d'améliorer la visibilité du bridge marocain sur la scène mondiale.

2. La Coupe d'Afrique et les événements régionaux

Les sélections marocaines ont également pris part à plusieurs compétitions régionales organisées sous l'égide de la CAB, notamment la Coupe d'Afrique, dont les épreuves ont regroupé les meilleures équipes du continent.

Ces participations ont permis à nos joueurs de consolider leur expérience et de s'imprégner davantage des standards internationaux du bridge.

La Fédération Royale Marocaine de Bridge se félicite du comportement exemplaire de ses représentants lors de ces rencontres, tant sur le plan sportif que sur celui de l'éthique et du fair-play.

D. LES FORMATIONS ET LES STAGES

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan quadriennal de développement 2025-2028, la Fédération Royale Marocaine de Bridge a accordé une place importante à la formation, qu'il s'agisse de l'encadrement technique, de l'arbitrage ou de la formation des jeunes joueurs.

Des sessions de perfectionnement et des stages de formation ont été organisés au profit des animateurs de clubs, des arbitres et des nouveaux adhérents souhaitant approfondir leurs connaissances du bridge.

Ces formations ont été assurées par des formateurs nationaux expérimentés, dans un cadre structuré, suivant un programme validé par la Fédération.

Elles visent à élever le niveau de compétence des encadrants, à renforcer la base des pratiquants et à assurer une relève durable pour la discipline.

En parallèle, la Fédération a encouragé la mise en place d'ateliers pédagogiques dans plusieurs clubs, afin d'attirer de nouveaux joueurs et de vulgariser la pratique du bridge auprès du grand public, en particulier des jeunes et des étudiants.

E. FORMATION ET RECRUTEMENT DE JEUNES BRIDGEURS

Dans le cadre du plan quadriennal 2025-2028, la stratégie de la Fédération Royale Marocaine de Bridge est orientée essentiellement sur le rajeunissement de la population bridgesque et sur la recherche de bridgeurs de haut niveau pour renforcer les équipes nationales et améliorer encore les performances à l'international.

Trois axes ont été privilégiés et retenus comme prioritaires :

- Le bridge scolaire,
- Le bridge dans les centres d'épanouissement scolaire,
- Et le bridge dans les maisons des jeunes.

Mais, au préalable, et avant de s'attaquer à ces niches de jeunes, il y a lieu de former les formateurs et les pédagogues de cette discipline, qui manque cruellement au Maroc.

• Formation à l'enseignement du bridge

Le début de cet exercice a connu une manifestation de grande importance pour le développement du bridge : la formation des enseignants de ce sport.

La Fédération a en effet organisé un stage de formation du 17 au 21 février, à la faveur des bridgeurs intéressés par l'enseignement du bridge.

Ce sont une quinzaine de bridgeurs (professeurs, architectes, ingénieurs, journalistes) qui ont suivi cette formation. Ils sont venus de Marrakech, d'Oujda, de Rabat et de Casablanca.

La formation a été animée par deux professeurs de bridge français, Vincent Combeau et Patrick Chalard, et a été très appréciée par les participants, qui ont suivi les cours avec assiduité.

Ces nouveaux professeurs auront la lourde tâche pédagogique de transmettre leur connaissance de la discipline aux jeunes.

Le Comité directeur tient ici à remercier le SOC et son président M. Sibony, qui ont abrité ce stage de formation d'une durée de cinq jours.

• Formation des arbitres

En raison du manque d'arbitres et pour maintenir la gestion des compétitions fédérales à un haut niveau, la Fédération a décidé de former de nouveaux arbitres.

Ainsi, en collaboration avec la Fédération Mondiale de Bridge et la Ligue Européenne de Bridge, la Fédération a proposé quatre bridgeurs intéressés par l'arbitrage pour suivre le stage de "Max Bavin TD", qui se déroulera à Varsovie (Pologne).

• Formation dans les "centres d'épanouissement scolaire"

En accord avec la Direction de la Promotion du Sport Scolaire et sur la base de la convention de partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports signée en 2006, un programme a été établi pour enseigner la pratique de ce sport cérébral aux élèves des centres d'épanouissement scolaire qui le souhaitent.

Le projet pilote, sur lequel la Fédération et la Direction de la Promotion du Sport Scolaire travaillaient, portait sur quatre villes.

Malheureusement, la direction relevant du Ministère avait un programme chargé et n'a pu répondre à notre requête pour entamer le programme.

Une relance a été faite en cette fin d'année.

• Le bridge dans les collèges et lycées

C'est toujours dans le cadre de la convention-cadre de partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (signée en 2006) que l'enseignement du bridge dans les écoles et collèges a été lancé et s'est poursuivi durant cet exercice.

Ce programme a été soutenu par une collaboration étroite avec la Fédération Française de Bridge, notamment en matière de logistique et d'outils pédagogiques.

Une commission du bridge scolaire a été créée à cet effet pour faire avancer cet enseignement dans les écoles retenues.

La convention de coopération entre les deux fédérations a été signée.

Une réunion s'est tenue en marge des championnats du monde de Herning, entre le président de la Fédération Française (également président en exercice de la WBF) et le président de la Fédération Royale Marocaine de Bridge, afin de mettre au point et de finaliser les principaux volets de la coopération.

Cette convention a été diffusée à l'ensemble des bridgeurs.

La commission du bridge scolaire a récupéré les outils pédagogiques offerts par la Fédération Française de Bridge et a acheté la documentation nécessaire à cet enseignement.

Deux collèges à Casablanca ont déjà donné leur accord pour dispenser cet enseignement.

Il reste, pour la suite du programme, à prendre contact avec les collèges et lycées de Rabat, Marrakech et Oujda, et à affecter les professeurs chargés d'y dispenser les cours.

• **Le bridge dans les maisons des jeunes**

D'une manière parallèle au projet de formation dans les collèges, lycées et centres d'épanouissement scolaire relevant du Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports, un projet similaire concerne l'enseignement du bridge pour les jeunes dans les maisons de jeunes, qui dépendent du Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication. Ainsi, une convention-cadre de coopération, identique à celle établie avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports, a été déposée pour étude au secrétariat général du Ministère.

En attendant la signature de la convention, l'autorisation a été donnée pour démarrer un projet pilote dans la maison des jeunes de Oued Fès.

Sur la base de cette convention de coopération présentée au Ministère de la Jeunesse, et avec l'appui soutenu de la Direction Régionale du Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, un programme a été établi avec cette Direction pour réaliser deux jours de formation intensive par mois au profit d'un groupe de 20 à 25 jeunes de Fès.

Cette formation devrait être accompagnée d'un suivi régulier de la pratique du bridge, avec des parties organisées chaque dimanche entre les jeunes, afin de les préparer à participer à une compétition au niveau national.



F. ÉCHANGES, CONVENTIONS ET COLLABORATION AVEC LES INSTITUTIONS EN CHARGE DU BRIDGE

Pour la promotion du bridge national, la Fédération Royale Marocaine de Bridge a compris que, seule et avec des moyens limités, elle ne pourrait atteindre les objectifs ambitieux qu'elle s'est fixés pour le développement de ce sport.

Aussi a-t-elle décidé de nouer des relations solides avec diverses organisations et institutions internationales, afin d'améliorer les performances dans tous les domaines liés à la promotion du bridge — qu'il s'agisse de l'organisation, des aspects techniques, du management ou encore de la recherche de ressources.

• Convention de partenariat et d'appui avec la World Bridge Federation (WBF)

La Fédération Royale Marocaine de Bridge a également participé au Congrès de la Fédération Mondiale de Bridge 2024, qui s'est tenu le 26 octobre à l'auditorium du Centre des Conventions de Buenos Aires (Argentine).

Ce congrès, auquel 83 pays étaient représentés, a vu le président de la Fédération Royale Marocaine de Bridge également représenter, par délégation, la Fédération de Bridge de Tunisie.

Le président de la WBF, **M. Jan Kamras**, a présenté le rapport moral. Cependant, les discussions se sont longuement attardées sur divers sujets, notamment les formats et la durée des compétitions, les championnats des petites fédérations, ainsi que l'introduction du World Bridge Tour, visant à stimuler l'émulation et à favoriser le développement du bridge dans les différents pays.

Le Congrès a également consacré une large part de ses débats à la problématique du développement global du bridge, avec une attention particulière portée à la promotion du bridge auprès des jeunes.

Ces deux documents expliquent la démarche de la WBF :

- Lettre du Comité Séminaire et soutien aux associations nationales de la WBF
- Feuille de route de la WBF pour le soutien aux associations nationales

Pour agir sans tarder et entamer la démarche de développement, il est demandé à chaque fédération de désigner une personne de contact pour les questions de développement et de communiquer ses coordonnées via le questionnaire suivant :

- Cliquez ici pour répondre au questionnaire de la WBF.

Nous déciderons ensuite ensemble des associations nationales qui participeront à la phase pilote de ce programme.

Je tiens à remercier Emmanuelle Monod, Gilad Ofir et Ben Thompson, premier vice-président de la WBF, qui ont œuvré sans relâche à la concrétisation de ce programme.

Pour les épauler, nous avons le plaisir d'accueillir Joanna Kowalczyk (joanna.kowalczyk@worldbridgefed.com) au sein de l'équipe WBF. Elle sera votre interlocutrice privilégiée pour toutes les questions de développement.

J'espère que le nouveau programme de développement de la WBF, conjugué à vos initiatives nationales, contribuera à l'essor de la communauté du bridge et au renforcement des effectifs de votre fédération nationale.

Cordialement,
Franck Riehm
Président de la WBF

• **Les échanges sur les points techniques avec la Fédération Africaine de Bridge**

Faisant suite à la consultation lancée par le conseil de la Fédération Africaine de Bridge sur l'organisation, la fréquence et le format du championnat africain de bridge, le président vient répondre à nos desiderata par le message suivant :
Chers Présidents,

Comme promis, je vous transmets les décisions prises aujourd'hui lors de la réunion de l'ABF concernant le sujet susmentionné.

Le format

Nous avons convenu aujourd'hui d'organiser cinq jours complets de compétition toutes catégories confondues. L'équipe ayant le plus de points de victoire (PV) se qualifiera automatiquement pour les championnats du monde. Si l'écart entre la deuxième et la troisième équipe est supérieur à 20 PV, la deuxième équipe sera automatiquement qualifiée. Si cet écart est égal ou inférieur à 20 PV, une mini-finale aura lieu le sixième jour et le vainqueur sera qualifié pour les championnats du monde.

« En direct » versus « En ligne »

L'édition 2026 sera disponible en ligne sur RealBridge.

Je vous serais reconnaissant de bien vouloir transmettre cette annonce à vos clubs de bridge et d'insérer les épreuves zonales dans vos calendriers d'événements respectifs.

Merci encore et meilleures salutations.

Bernard Pascal
Président
Zone 8

Coopération avec la Ligue Arabe de Bridge

• Réunion du Conseil d'administration de la Ligue Arabe de Bridge

En marge des championnats arabes organisés à Amman (Jordanie), le Conseil d'administration de la Ligue Arabe de Bridge, dont le Maroc est vice-président du fait qu'il organise l'édition 2026, a tenu sa réunion annuelle en présentiel.

L'ordre du jour a porté sur l'agenda des compétitions et des festivals programmés dans les pays membres et, en fonction de cela, la première semaine d'août a été proposée pour l'organisation des championnats panarabes de bridge 2026, qui vont se dérouler à Rabat.

Les représentants des pays au Conseil ont estimé que les clubs marocains ne communiquent pas assez sur leurs festivals alors que les bridgeurs de la région souhaitent ardemment y participer.

Le Conseil a abordé lors de cette réunion les modalités financières afférentes à l'organisation des championnats : les droits de participation, leur partage entre la Ligue et le pays d'accueil, la rémunération des arbitres...

Il a soulevé aussi le problème de la prise en charge de l'hébergement des équipes nationales pour encourager la participation.

D'autres points ont été discutés concernant :

- l'introduction d'autres segments en plus de l'Open et des Dames,
- le dress code dans les compétitions officielles de la Ligue.

• Convention de partenariat avec la Fédération française de Bridge

La convention de coopération entre les deux fédérations a été signée. Une réunion s'est tenue en marge des championnats du monde de Herning entre le président de la Fédération française (président en exercice de la WBF) et le président de la Fédération Royale Marocaine de Bridge pour mettre au point et finaliser les principaux volets de la coopération.

Cet accord élargit le droit aux bridgeurs marocains d'avoir une licence française et de participer à toutes les compétitions officielles organisées par la FFB, ainsi que de bénéficier des points accordés dans ces tournois.

La licence est offerte gracieusement la première année ; les années suivantes, elle est payante (la FRMB reçoit une partie de ces recettes).

Les enseignants de bridge de la Fédération Royale Marocaine de Bridge devront, dans le cadre de cette convention, bénéficier des mêmes avantages (livres, outils didactiques, accès aux leçons sur le site, etc.) que les enseignants français, ainsi que d'autres avantages.

• Rencontre de communication des fédérations

À l'initiative du Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports, une rencontre de communication entre les Fédérations et le Ministère, représenté par la Direction des Sports, s'est tenue à Rabat le mercredi 22 octobre.

Après avoir salué cette initiative, les participants se sont exprimés librement et ont soulevé les problèmes qui se posent aux Fédérations et qui handicapent certains sports au Maroc.

Ce brainstorming fructueux a permis de lever le voile sur bon nombre d'aspects et a abordé les points saillants suivants :

- **Les statuts des Fédérations et des clubs et associations sportives**

De l'avis de l'ensemble des présidents de Fédérations, la loi 30-09, qui peut cadrer avec une discipline comme le football, est loin de refléter et de répondre aux autres sports — et encore moins aux sports cérébraux comme le bridge.

Il y a donc lieu de revoir cette loi afin de prendre en considération les spécificités de ces autres disciplines.

Sur ce volet, les participants ont également soulevé :

les retards dans les accréditations des Fédérations,

les agréments des clubs et associations sportives,

tout en demandant que ces entités soient reconnues de facto comme associations d'utilité publique afin de bénéficier des avantages associés, tels que les droits de douane sur les dons reçus des Fédérations mondiales.

- **La gestion managériale des Fédérations**

Sur cet aspect, et aussi sur la communication et la transparence, les principaux points abordés par les présidents de fédérations présents à ce forum peuvent se résumer comme suit :

- la gestion de la plupart des fédérations est assurée par des bénévoles, ce qui réduit quelque peu leur efficacité ;
- la faiblesse de la subvention octroyée par le Ministère ;
- le retard qu'accuse le virement de cette subvention, ce qui provoque des obstacles dans l'exécution des programmes.

La formation et le sport de haut niveau

Ce volet a été abordé en long et en large.

Il a été signalé le manque d'installations et d'infrastructures pour assurer ces deux activités, et plus particulièrement pour les disciplines paralympiques.

Pour la formation, des efforts sont menés à tous les niveaux pour toucher les jeunes. À ce sujet, les participants ont regretté l'absence à la réunion de la Direction du sport scolaire.

Concernant le sport de haut niveau, les participants s'accordent à dire que le Maroc a de grandes potentialités — le classement à l'international et les médailles obtenues le prouvent.

Mais des efforts supplémentaires sont nécessaires pour améliorer ces performances, à commencer par des participations accrues aux compétitions internationales et régionales, ainsi que par l'estime qu'il y a lieu d'accorder aux lauréats de ces compétitions sportives.

G. Renforcement des canaux de communication au sein de la communauté bridgesque

Dans le but de renforcer les moyens et les supports de communication entre les bridgeurs déjà existants (site de la Fédération, bulletins édités mensuellement, groupes WhatsApp des clubs...), les présidents de clubs ont été priés d'afficher pour les adhérents toute correspondance ou information émanant de la Fédération.

Une enquête est prévue avant la fin de l'exercice pour connaître le support que chacun des membres de la Fédération privilégie pour recevoir les informations concernant le bridge.

M. Abderrahim Tazi
Secrétaire Général



Annexes



LISTE DES COMPÉTITIONS INTERNATIONALES DE BRIDGE

INTITULÉ	ORGANISATEUR	NOMBRE DE PAYS ARTICIPANTS	NOMBRE DE SPORTIFS TOTAL	DERNIER CLASSEMENT OU MÉDAILLE OBTENUE	BUDGET ESTIMATIF ALLOUÉ
CHAMPIONNAT DU MONDE (ANNÉES IMPAIRES)	Fédération mondiale de bridge	80	1000	15ème	500.000
WORLD BRIDGE GAME (ANNÉES PAIRES)	Fédération mondiale de bridge	120	1400	14ème	600.000
CHAMPIONNAT D'AFRIQUE (ANNÉES IMPAIRE)	Fédération Africaine de bridge	10	240	2ème (médaille d'argent)	100.000 (compétition sur le Net)
CHAMPIONNAT ARABE (TOUS LES ANS)	Ligue Arabe de bridge	8	96	Médaille d'argent	300.000 (Sera organisée à Rabat en 2026)
CHAMPIONNAT "SMALL FEDERATIONS"	Fédération mondiale de bridge	60	360	-	20.000 (compétition jouée sur le Net)

PROGRAMME DE FORMATION

INTITULÉ DU PROJET	INTERVENANTS	CONTENU	PARTICIPANTS	OBJECTIFS	BUDGET ESTIMATIF (DIRHAMS)
FORMATION DES ENSEIGNANTS	Professeurs : Patrick Chalard et Combeau Vincent (Professeurs français dans le cadre de la convention de la coopération avec FFB)	Cours de bridge avancé et pédagogie (2026)	14 enseignants de 5 villes	Formation de nouveaux bridgeurs et promotion du bridge	120.000
BRIDGE SCOLAIRE	Professeurs de bridge marocains	Cours d'initiation (exercice 2026)	4 classes de 4ème et de 5ème	Introduire le bridge comme matière parascolaire pour le développement de l'esprit des élèves (Obligatoire)	200.000
PROJET DE FORMATION DANS LES CENTRES D'ÉPANOUISSEMENT	Direction de la promotion du sport scolaire, professeurs de bridge, animateurs des centres	Cours avancé de bridge (année scolaire 2026-2027)	Les centres de 4 villes	Formation et recrutement de jeunes bridgeurs, constitution d'une équipe Juniors, organisation d'un championnat des jeunes	180.000
FORMATION À LA PRATIQUE DU BRIDGE DANS LES MAISONS DES JEUNES	Ministère de la jeunesse, de la culture et de la communication, professeurs de bridge, animateurs des maisons de jeunes	Cours avancés, matches pratiques et stages pilotes	Membres des maisons de jeunes, professeurs de bridge, animateurs	Formation de 40 jeunes bridgeurs (2025-2028), sélection d'une équipe Juniors (U26)	300.000
SOUTIEN AUX ÉCOLES DE BRIDGE DES ÉCOLES DE CLUBS	Responsables de la formation des clubs, enseignants de bridge	Cours d'initiation et amélioration du niveau des adhérents de clubs	Adhérents des clubs, professeurs de clubs	Former 10 nouveaux bridgeurs par club et promotion du bridge au sein des clubs	60.000
FORMATEURS ET ARBITRES	Professeurs de l'Université de Bridge Fès-Casa (convention avec la FFB)	Cours avancés	4 arbitres de Casablanca Rabat Oujda	Arbitres nationaux	200.000 Contribution des arbitres (100.000)